

# Beszámoló az Egyensúly Intézet 2024. évi tevékenységéről

Úton egy okosabb, tisztább,  
sikeresebb Magyarország felé



**Egyensúly  
Intézet**

# Magyarország jövő időben ▶▶

---

Egyensúly Intézet

# KEDVES BARÁTAINK!

Hogyan csábítsuk vissza Magyarországra a 770.000 honfitársunkat, akik külföldre költöztek? Hogyan alakítsuk át a kultúrafinanszírozási rendszerünket úgy, hogy a magyar alkotások nemzetközileg is ismertté és keresetté váljanak? Hogyan legyen Magyarország tényleg vízben gazdag ország és hogyan állítsuk meg egyes országrészek elsivatagosodását?

Mindez csak néhány azon kérdések közül, melyekkel az Egyensúly Intézet 2024-ben foglalkozott. Megtisztelő volt számunkra, hogy **javaslataink iránt kormánypartii és ellenzéki döntéshozók, polgármesterek, a legnagyobb cégek vezetői, szakmai szervezetek és kutatóintézetek, valamint a több mint 800 médiamegjelenésünk révén a szélesebb közvélemény is rendkívüli érdeklődést mutatott.**

A szakpolitikai javaslataink mellett **megalkottuk az ország első településindexét**, melyben hazánk 3155 települését és a 23 budapesti kerületet állítottuk statisztikai adatok alapján sorrendbe, és így **irányt mutattunk helyi döntéshozóknak abban, mely területeken volna érdemes tovább fejleszteni városukat.** A Gödöllői Királyi Kastélyban nagyszabású konferenciát is szerveztünk ebben a témában partnereinkkel közösen.

Az elmúlt évben is **publikáltuk negyedéves gazdasági előrejelzéseinket**, a vállalkozói véleményklímát bemutató **VOSZ-barométerünket**, valamint a hazai szegénység alakulását vizsgáló **szegénységkutatásunkat.** Nagy sikere volt a **virtuális valóság felhasználásával elkészített városvízió-koncepcióknak** is, melyben azt prezentáltuk látványos módon, hogyan is nézne ki egy budapesti városnegyed, ha az Egyensúly Intézet szakpolitikai javaslatai maradéktalanul megvalósulnának.

A 2024-es évben számos rangos szakmai rendezvényt is szerveztünk. **Megrendeztük Magyarország új nemzetközi biztonságpolitikai konferenciáját, a Budapest Energy and Security Talks-ot**, amelyen 11 országból érkezett több mint 300 szakértő és döntéshozó. **Társszervezői voltunk a Smart Budapest Fórumnak**, ahol a témánk Budapest vonzerejének növelése és a főváros fejlesztése volt. Emellett széles körű szakmai összefogást indítottunk és konzultációt

szerveztünk a magyar lakásállomány megújításáért. Büszkék vagyunk arra, hogy az Egyensúly Intézet lett a washingtoni NATO-csúcs hivatalos magyar partnere. Agytrösztünk ezzel is megerősítette szakmai tekintélyét és nemzetközi elismertségét.

**Az Egyensúly Intézet egyik legfontosabb alapértéke, hogy hiszünk az együttműködés innovatív erejében.** Ezért nem csak – az ország talán legjobb szakértőiből álló – tanácsadói és kutatói csapatunk bővül folyamatosan, hanem folyamatos párbeszédben vagyunk a hazai politikai és gazdasági döntéshozókkal. 2024-ben is **több száz kormánypartii, ellenzéki és független döntéshozóval konzultáltunk** nem csak Budapesten, hanem több mint 40 különböző vidéki településen. Agytrösztünk immár 35 nemzetközi partnerével dolgozik közösen azért, hogy **Magyarország 2030-ra sikerebb országgá váljon.**

**Örömmel tölt el minket, hogy immáron negyedik éve fenn tudjuk tartani teljes szakmai és anyagi függetlenségünket. Köszönjük, hogy támogatásukkal, figyelmükkel, ötleteikkel eddig is segítették munkánkat, és kérjük, kövessenek minket 2025-ben is!**

Budapest, 2025. január 2.

**Boros Tamás**

**Az Egyensúly Intézet igazgatója**



# TARTALOMJEGYZÉK

<b>1. Az Egyensúly Intézet 2024. évi szakpolitikai javaslatai</b>	<b>6</b>
<b>2. Az Egyensúly Intézet 2024. évi rendezvényei</b>	<b>11</b>
<b>3. Az Egyensúly Intézet 2024. évi elemzései</b>	<b>22</b>
<b>5. Az Egyensúly Intézet legfontosabb médiamegjelenései 2024-ben</b>	<b>25</b>
<b>5. Az Egyensúly Intézet a nemzetközi szintén</b>	<b>30</b>
<b>6. Az Egyensúly Intézet hangjai és arcai</b>	<b>32</b>
<b>7. Új partnereink Magyarországon és a világban</b>	<b>34</b>

# 1. AZ EGYENSÚLY INTÉZET 2024. ÉVI SZAKPOLITIKAI JAVASLATAI

2024-ban az Egyensúly Intézet négy átfogó témában dolgozott ki szakpolitikai javaslatcsomagot és mutatta be az ajánlásait a döntéshozóknak. Minden szakpolitikai kiadványunkat **sok hónapos döntéshozói és érintetti egyeztetéssorozat** előzi meg, figyelve arra, hogy egyaránt feldolgozzuk a téma vonatkozó statisztikai adatait, szakirodalmát, a kérdéskör legfontosabb szakértőinek

és szereplőinek szakvéleményét, valamint az érintettek gyakorlati tapasztalatait.






Javaslatcsomagjainkat mindig eljuttatjuk a kormánynak, az összes ellenzéki és kormánypárti országgyűlési képviselőnek, polgármestereknek, egyéb politikai és szakmai döntéshozóknak, valamint a médiának is.

## I HOGYAN CSÁBÍTSUK HAZA A KÜLFÖLDRE VÁNDOROLT MAGYAROKAT?

1990-ben közel 400 ezer magyar élt életvitelszerűen külföldön. Ez a szám 30 év alatt jelentős mértékben megugrott, így 2023-ban már **hozzávetőleg 770 000 magyar élt a világ különböző országaiban**. A hazai elvándorlás mértéke **nem csak demográfiai szempontból fontos**: hatással van a gazdasági növekedésre, a társadalmi ellátórendszerek fenntarthatóságára, az alkalmazható munkaerő jelenlétére, az emberi erőforrásokban rejlő lehetőségek kiaknázására is. Emellett a külföldön dolgozó magyarok által minden évben **hazautalt pénzösszeg nagyságrendje a Magyarországnak évente kifizetett uniós források összegével mérhető össze**, vagyis a hátrányok mellett a jelenség kétségtelen gazdasági előnyökkel is jár.



Ugyanakkor, az Egyensúly Intézet különböző hazatérési forgatókönyveinek és hazatérést segítő szakpolitikáinak megvalósulása esetén akár 300–1500 milliárd forinttal növekedhetne a magyar GDP nominális értéke.

A javaslatcsomagban az alábbi kérdésekre kerestük és adtuk meg a választ:



-  Mekkora probléma Magyarországon a kivándorlás?
-  Hányan dolgoznak külföldön, és pontosan hol?
-  Hogyan hat a hiányuk a hazai gazdaságra?
-  Melyek a magyar munkavállalók kivándorlásának fő motivációi?
-  Hány munkavállalót lehetne hazacsábítani közülük? És ami a legfontosabb: hogyan?

**Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai a külföldön dolgozó magyarok hazacsábítására:**



### PÉNZÜGYI ÖSZTÖNZŐK

-  Célzott hazatérési támogatással ösztönözzük a hiányszakmákban dolgozó munkavállalók hazatérését!
-  Az állam adóteher-könnyítéssel ösztönözze a külföldről hazatérők foglalkoztatását a magyar kkv-knál!





### A KÖZSZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSE, ADMINISZTRATÍV KÖNNYÍTÉSEK

-  Papírintes, digitális államot 2030-ra!
-  Ahol csak lehet, automatizáljuk a bürokráciát!

### REINTEGRÁCIÓ

-  Vonjuk be a hazatérő magyarokat a hazai foglalkoztatási és átképzési programokba!
-  Támogassuk a hazatérők családi reintegrációját!

### KOMMUNIKÁCIÓ, TÁJÉKOZTATÁS

-  Támaszkodjunk a külföldi magyar közösségek szervezeteire a magyarok hazacsábításában!
-  Általános országimázskampány helyett adatalapú kommunikációt!
-  A városok is aktívan vegyenek részt a külföldön dolgozók hazahívásában!
-  A tartós munkaerőhiánnyal szembesülő városok indítsanak saját, célzott hazatérési programokat!

A teljes javaslatcsomag a QR-kódra kattintva érhető el.



## **I HOGYAN NÖVELJÜK A MAGYAR TELEPÜLÉSEK ENERGIABIZTONSÁGÁT?**






2022 végére a magyarországi települések soha nem látott energiaválsággal szembesültek. **Az energiaárak tartós növekedése, az orosz agresszió nyomán keletkezett nemzetközi piaci bizonytalanságok, valamint az elhúzódó infláció hatására a hazai önkormányzatokra egyik hónapról a másikra kezelhetetlennek tűnő plusz költségek neheztedek, amelyek miatt nemcsak a költségvetésük, hanem a felelősségi körükbe tartozó legalapvetőbb közszolgáltatások ellátása is veszélybe sodródott.**






Az Egyensúly Intézet 2023 ősze és 2024 tavasza között szerte az országban **15 helyszíntre látogatott el, ahol a helyi döntéshozókkal és a környező települések vezetőivel**

**megvitatta a legfontosabb energetikai kihívásokat.** Az agytröszt egyrészt **“Hogyan növeljük a magyar települések válságállóságát?”** címmel korábban javaslatcsomagot dolgozott ki, amelyet az egyes helyszíneken megvittak **a helyi önkormányzati döntéshozókkal.** Másrészt kiterjedt **gyakorlati tapasztalatokkal bíró külső szakértőket kértünk fel,** hogy az egyeztetéseken konkrét megoldásokat javasoljanak az önkormányzatoknak az energiafelhasználás csökkentésére és a fosszilis energiahordozókról való leválásra. **A javaslatcsomagban a fél éven át tartó konzultációk során felmerült megoldási javaslatok olvashatók,** amelyek egytől egyig a valós életből származó, számos önkormányzatot érintő gyakorlati

problémákra reflektálnak. A 15 vidéki helyszínen több mint 70 település képviseltette magát, és összesen több mint 150 önkormányzati döntéshozóval volt alkalmunk konzultálni.

**Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai a magyar települések energiabiztonságának növeléséről:**

-  Használjuk ki az együttműködésben, a tapasztalatcserében és a hálózatosodásban rejlő lehetőségeket!
-  Építsük be a zöld energia szempontjait a döntéshozatalba!
-  Képezzünk több energetikai szakembert!
-  Okos rendszerekhez okos felhasználókat!
-  Újítsuk fel az épületeinket!

-  LED-esítsük a közvilágítást, és korszerűsítsük a beltéri lámpatesteket!
-  Csökkentsük a földgázfelhasználást!
-  Az önkormányzatok jutalmazták a rögzített szakmai standardok érvényesítését!
-  Könnyebb finanszírozás, innovatív energiatermelés — a települések keressék a kreatív együttműködések lehetőségét!
-  Éljük az EKR és a taokedvezmény nyújtotta lehetőségekkel az energiamegtakarítási korszerűsítések során!

A teljes javaslatcsomag  
a QR-kódra kattintva érhető el.



## HOGYAN LEGYEN VERSENYKÉPESEBB A MAGYAR KULTÚRA?

A kultúra közösségi erőforrás, amely kohéziót teremt, kitörési pontokat jelöl ki, és ezáltal hozzájárulhat közös sikereinkhez. A kultúra emellett a gazdaság tekintélyes szelete is, vagyis anyagi jólétünket is befolyásolja: az ágazat a magyar gazdaság hozzáadott értékének mintegy 4,7 százalékát teszi ki.





A *soft power* segítségével egy ország jelentősen képes javítani saját tőkevonzó erejét, exportképességét, turisztikai vonzerejét vagy éppen nemzetközi érdekérvényesítő képességét. A jelentősebb *soft power*-rangsorokban Magyarország az Európai Unió utolsó harmadában helyezkedik el – az összesített országimázs tekintetében a 18., a kulturális vonzerőben a 19. helyen. Mindez azért is meglepő, mert az Európai Unión belül hazánk költi a legtöbbet kulturális szolgáltatásokra: GDP-arányosan épp az EU-átlag kétszeresét, mintegy 1 százalékot. Ennek ellenére a rendszer minden szektorában

tartós és a kultúraexport versenyképességet visszafogó probléma a **krónikus forráshiány**. Ez arra utal, hogy a magyar kultúra nemzetközi versenyképessége szempontjából a **fő gond nem a túl kevés állami ráfordítás, hanem a források alacsony hatékonyságú, pazarló felhasználása, illetve a soft power-potenciál hiányos kihasználása.**




Annak érdekében, hogy Magyarország sokszínűségében gazdag kulturális örökségére építve ki tudja aknázni a geopolitikailag is adott kulturális, kultúra-gazdaságtani és nemzetközi érdekérvényesítési lehetőségeit, **hatékonyabbá kell tennünk az állami kultúrafinanszírozás rendszerét, a kultúradiplomáciában pedig több erőforrást kell fordítanunk a soft power-érdekérvényesítésre**, vagyis az országimázs és a kulturális-turisztikai versenyképesség hangsúlyozására.

Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai a magyar kultúra exportképességének növeléséről:




### **HATÉKONYABB ÁLLAMI KULTÚRAFINANSZÍROZÁS**

-  Hozzunk létre állami és önkormányzati kulturális feladatkatasztert!
-  Hozzunk létre Előadó-művészeti Monitoringirodát!
-  Duális vezetést az államilag finanszírozott kulturális intézmények élén! Különítsük el egymástól a művészeti és a gazdasági-szervezeti irányítást!
-  Az angolszász boardok mintájára állítsunk fel felügyelő testületeket a kulturális költségvetési szerveknél!
-  Létesítsünk kreatív „csomópontokat” (hubokat), együttműködési hálózatokat, kulturális konzorciumokat az egyes művészeti területeken belül!
-  Hozzunk létre egysatornás kultúrafinanszírozást műfajonként, támogatási tématerületenként!


### **UTÁNPÓTLÁS, PIACI VERSENYKÉPESSÉG**

-  A felsőoktatási felvételinél érjen plusz pontot a rendszeres művészeti tevékenység vagy a közgyűjteményekben végzett önkéntes munka!
-  Célzott mentorprogram keretében hozzuk össze a művészeket az érvényesülésüket segítő menedzsmenttudással!
-  A művészeti felsőfokú képzések kerettantervében legyen kötelező kurzus az üzleti ismeretek!
-  Vezessünk be az egyes művészeti ágazatok sajátosságaihoz igazított, differenciált életpályamodellt a művészi pálya vonzerejének erősítése érdekében!

### **A KULTÚRA-TÁMOGATÁSI FORRÁSOK BŐVÍTÉSE**

-  Ösztönözzük megfelelően monitorozott adókedvezményekkel a művészet támogatását!
-  Az állam évente rendezzen „kulturális börzét” a potenciális mecénások és a kulturális szereplők egymásra találásának segítése céljából!
-  Hozzunk létre évenkénti állami kortársműtárgy-vásárlási és állománygyarapítási pályázati keretet!

### **SOFT POWER-ÉRDEKÉRVÉNYESÍTÉS**

-  Dolgozzunk ki egységes, átgondolt, hosszú távú magyar kulturális exportstratégiát!
-  A kulturális export a külföldi magyarok helyett a potenciális külföldi kultúrafogyasztókat célozza!
-  A következő évtizedben növeljük másfélszeresére meg a Liszt-hálózat lefedettségét!
-  Hozzunk létre Kulturális Exportügynökséget!
-  Az állami vállalatok támogassák pénzügyi forrásokkal és természetbeni juttatásokkal a magyar kultúra külföldi piacra jutását!
-  Kelet-közép-európai kulturális információs tér létrehozásával aknázzuk ki az egykori Osztrák–Magyar Monarchia kulturális örökségében rejlő exportlehetőségeket!
-  A magyar országmárka építsen a polgári kultúra gazdag hagyományaira és a magyarok nemzetközi kulturális hatására!
-  Az állami mecenatúra célzott forrásokkal segítse a magyar film nemzetközi sikereit!





▶ A kiemelt kulturális intézményeknek legyen kötelező törekedniük a minél több külföldi megjelenésre, fellépésre!

▶ A rádiók számára előírt magyar zenei kvótába az idegen nyelven előadó magyar zenekarok is számítsanak bele!

A teljes javaslatcsomag a QR-kódra kattintva érhető el.



## I HOGYAN LEGYEN MAGYARORSZÁG VÍZBEN GAZDAG ORSZÁG?

A következő évtizedekben világszerte növekedni fog a megfelelő mennyiségű és minőségű víz jelentősége. A vízbiztonság, a tiszta ivóvízhez való hozzáférés, a víz mint a mezőgazdaság, az ipar, a kereskedelem vagy a turizmus számára kulcsfontosságú erőforrás kiszámítható elérhetősége egyre kevésbé lesz magától értetődő adottság.

Hazánk a közkeletű vélekedéssel szemben nem víznagyhatalom, hanem vízhiányos ország. A magyar felszíni vízvagyton 94 százalékban külföldről érkező folyóvizekből származik. Az egy főre jutó, az ország területén képződő vízkészlet alapján hazánk globálisan csupán a 164., az EU 27 tagállama közül pedig az utolsó előtti helyen áll. Ez komoly kockázatokkal jár: a hazánkon átfolyó vizek mennyisége és minősége olyan, a határainkon kívüli hatásoknak van kitéve, amelyekre nincs befolyásunk.

A klímaváltozás tovább fokozza a kitettségünket, ehhez társul a víz átgondolatlan, rendkívül pazarló felhasználása. Ehhez képest a fenntartható vízbiztonság hosszú távú megteremtésének fontossága ma nem jelenik meg kellő súllyal a hazai közéleti vitákban. Ahelyett, hogy beletörődünk a kitettségünkbe és egyedül az elkerülhető károk enyhítésére koncentrálunk, érdemes a hosszú távú vízbiztonság megteremtéséből származó versenyelőny megalapozásán dolgoznunk. Ennek érdekében viszont mielőbbi beavatkozásra van szükség.


Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai a magyar vízbiztonság hosszú távú megteremtéséről:


### ▶ VÍZVISSZATARTÁS A TÁJBAN:


- ▶ Állítsuk vissza a folyók kanyargósságát!
- ▶ Használjuk ki a felszín alatti tározóteret!
- ▶ A vizes élőhelyek helyreállításával tegyük lehetővé a víz helyben történő megtartását!
- ▶ Valósítsunk meg regionális mintaprojekteket a víz tájban történő megtartására!

### ▶ A MEZŐGAZDASÁGI TERMELÉS FENNTARTHATÓVÁ TÉTELE:


- ▶ Öntözésfejlesztés helyett támogassuk a víztakarékos mezőgazdaságot!
- ▶ Népszerűsítsük a táj adottságaihoz alkalmazkodó, precíziós mezőgazdaságot és a vízvizsszatartást!
- ▶ Hozzunk létre kettős hasznosítású csatornákat a talajvízszint emelése érdekében!


 Hozzunk létre vízmegőrző társulásokat!


 Regionális szintű erdősítést, mezővédő erdősávokat!


 Térképezzük fel a vízgazdálkodási területek kialakítására alkalmas és a fásításra javasolt térségeket!


## VÍZMEGTARTÁS A VÁROSOKBAN:


 Kék- és zöldtetők, esőgyűjtő tartályok, esőkertek, szikkasztóárkok, víztározó tavak – segítsük a víz talajba jutását!


 A párologtatás növelésével tehermentesítsük a csatornahálózatot!

 Alakítsunk ki szivacs város-koncepciót!


 Folytassuk a szennyvízhálózattól elválasztott csapadékelvezető rendszerek kiépítését!


 Építsünk további záportározókat az esővíz megtartására


 A városfejlesztési beruházások tervezésétől kezdve legyen kötelező a vízmegtartási szempontok figyelembevétele!

 Új épületek esetén az egyesített rendszerre kapcsolást kössük csapadékvízmegtartási intézkedésekhez!


 A városokban ne növekedhessen a burkolt felület aránya!

 Csak akkor lehessen igénybe venni új locsolási kedvezményt, ha a telken van valamilyen vízmegtartási megoldás!


 Árazzuk be a csapadékvíz-elvezetést, az önkormányzatok pedig jutalmazzák a csapadékvíz-visszatartást!


 A fővárosban az egy főre jutó zöldterület méretét növeljük 9 m<sup>2</sup>/főre!


 Az út menti fasorokat illesse meg az egyéb infrastruktúrákhoz hasonló védőtávolság!


 Külön önkormányzati pénzügyi alapokból támogassuk a zöldinfrastruktúraelemek működési költségeit!


## ADATALAPÚ VÍZGAZDÁLKODÁS:


 A már meglévő és az új kutakat is legyen kötelező bejelenteni!

 Legyen kötelező a vízhasználat mérése!

 Minél több monitoringkút esetében biztosítsuk a távmérés lehetőségét!

 Szigorú ellenőrzéssel és szankciókkal tartassuk be a különösen kitett víztestek felelős kezelését!

 Az összes releváns tudományterületet összefogó vízügyi agytrösztöt!

 Dróntechnika, műholdas megfigyelés, lézerszkennelés – korszerű monitoringrendszert!

A teljes javaslatcsomag  
a QR-kódra kattintva érhető el.



## 2. AZ EGYENSÚLY INTÉZET 2024. ÉVI RENDEZVÉNYEI

Az Egyensúly Intézet 2024-ben közel több tucat rendezvényt szervezett és további több tucat konferencián vett részt előadóként. 2024-ben első alkalommal rendeztük meg Magyarország vezető nemzetközi biztonság- és energiapolitikai eseményét, a **Budapest Energy and Security Talks** konferenciát. A kétnapos nemzetközi rendezvényre **11 országból érkeztek vezető szakértők és döntéshozók**, hogy a NATO-csúcstalálkozó, a Nyugat-Balkán kihívásai, a kiberbiztonság és az energiabiztonság aktuális kérdéseit vitassák meg. **Az Egyensúly Intézet ezzel új, évente visszatérő szakmai fórumot hozott létre Magyarország számára, amely a transzatlanti biztonságpolitika kihívásaira fókuszál.**

Emellett agytrösztünk városfejlesztési, gazdasági és településfejlesztési konferenciái tovább erősítik az Egyensúly Intézet hazai szakértői vezető szerepét. Az eseményeink célja, hogy értékes párbeszédet generáljanak, és jövőorientált megoldásokat kínáljanak hazánk fejlődési kihívásaira.





**Összesen több ezer emberrel találkoztunk személyesen és beszélgettünk** Magyarország gazdasági növekedésének lehetőségeiről, a magyar KKV-szektor versenyképességének megerősítéséről, az oktatás jövőjéről, az energia és klímaváltozás akut kérdéseiről, az állam szerepéről, digitalizációról, szuburbanizációról és számos más témáról.

### I LÉTREHOZTUK MAGYARORSZÁG ÚJ NEMZETKÖZI BIZTONSÁGPOLITIKAI KONFERENCIÁJÁT: BUDAPEST ENERGY AND SECURITY TALKS 2024



A változó világrend és a transzatlanti szövetségi rendszer kihívásai hazánkat is közvetlenül érintik. Az Egyensúly Intézet 2023 óta **kiemelten foglalkozik kül- és biztonságpolitikai stratégiaalkotással és a hazánkat érintő geopolitikai kihívásokra adandó válaszokkal.** 2024-ben a NATO-val együttműködve megrendeztük Magyarország új, vezető biztonságpolitikai eseményét,

a **Budapest Energy and Security Talks** konferenciát. A kétnapos eseményre **11 országból**—az Egyesült Államokból és szerte Európából—érkeztek elismert nemzetközi szakértők, illetve **politikai és gazdasági döntéshozók**, akik több mint **250 résztvevő előtt** osztották meg véleményüket a konferencia fő témáival kapcsolatban:

-  A washingtoni NATO-csúcstalálkozó eredményei
-  A Nyugat-Balkán geopolitikai kihívásai
-  A kiberbiztonsági fenyegetések fokozódása
-  Az energiabiztonság és az energiapiacok jelenlegi és jövőbeni alakulása



A kétnapos nemzetközi esemény mérföldkő az Egyensúly Intézet számára, hiszen az évente megrendezésre kerülő konferenciánk új szakértői párbeszédet indított Magyarországon a **hazai és transzatlanti biztonságpolitika legfontosabb kérdéseiről**. A konferencia kiváló platformot biztosított a szakértők és döntéshozók számára a kihívások megvitatására.

A konferencia kiemelt előadói között voltak többek között:

- **Boris Ruge**, a NATO Főtitkárhelyettese;
- **Mitch McConnell**, az Amerikai Egyesült Államok szenátora;
- **Michal Kurtyka**, volt lengyel klímavédelmi miniszter, az Atlantic Council szakértője;
- **Miroslav Lajcak**, az EU különleges képviselője a Belgrád-Pristina párbeszéd és más nyugat-balkáni regionális kérdések tekintetében;
- **Beata Daszyńska-Muzyczka**, a lengyel elnök nagykövete és a Három Tenger Kezdeményezés különmegbízottja;
- **Robert Benjamin**, a National Democratic Institute (NDI) regionális igazgatója;
- **Jörn Fleck**, az Atlantic Council Európa Központjának igazgatója;
- **Tomi Huhtanen**, a Wilfried Martens Centre for European Studies igazgatója;
- **Vargha Tamás**, a Honvédelmi Minisztérium miniszterhelyettese;
- **Lech Wałęsa**, Nobel-békedíjas politikus, Lengyelország korábbi elnöke;

- **Pekka Haavisto**, korábbi finn külügyminiszter;
- **Philip T. Reeker**, európai és eurázsiai ügyekért felelős volt amerikai helyettes államtitkár;
- **Németh Zsolt**, a Magyar Országgyűlés Külügyi Bizottságának elnöke;
- **Ian Brzezinski**, az Atlantic Council vezető elemzője;
- **James J. Carafano**, a Heritage Foundation elnöki tanácsadója;
- **Steiner Attila**, energetikáért és klímapolitikáért felelős államtitkár.



Hálásak vagyunk partnereinknek a támogatásért: NATO PDD, AMO, Atlantic Council, Casimir Pulaski Foundation, Casla Institute, Google, GEF – Green European Foundation, The Heritage Foundation, Hudson Institute, International Republican Institute (IRI), Konrad-Adenauer-Stiftung, Magyar Atlanti Tanács, Wilfried Martens Centre for European Studies, National Democratic Institute, ODI Europe, Centre for Eastern Studies – OSW, PHI Institute for Augmented Intelligence, RUSI – Royal United Services Institute for Defence and Security Studies, Strategy and Leadership for a New Central Europe.

A Budapest Energy and Security Talks egyes előadásait és beszélgetéseit a QR-kódra kattintva lehet visszaneézni.



# SAKMAI ÖSSZEFOGÁST INDÍTOTTUNK A MAGYAR LAKÁSÁLLOMÁNY MEGÚJÍTÁSÁÉRT

Kivételes szakmai egyeztetésre került sor az Egyensúly Intézetben **Fábián Gergely**, iparpolitikáért és technológiáért felelős államtitkár és **Papp Roland**, a Nemzetgazdasági Minisztérium főosztályvezetőjének a részvételével. Az egyeztetésen személyesen is bemutattuk és megvitattuk az Egyensúly Intézet által koordinált átfogó szakmai javaslatcsomagot.

A hazai épületfelújítás felgyorsításáért dolgozó szakmai összefogást az Egyensúly Intézet kezdeményezte 2023 őszén, és ahhoz több száz szereplő képviselőjében több tucat piaci és szakmai szervezet csatlakozott.



Az átfogó felújítási program útjában álló kihívások megoldása érdekében az Egyensúly Intézet - többek közt - az alábbi szakmai szervezetekkel és iparági szereplőkkel fogott össze és folytatott több hónapon át tartó szakmai egyeztetéseket: a **Daikin Hungary Kft.**-vel, az **Erste Bank Hungary Zrt.**-vel, a **Habitat for Humanity Magyarországgal**, a **Lehel Radiátorgyár** cégcsoporttal, a **Magyar Bankszövetséggel**, a **Magyar Energiahatékonysági Intézettel**, a **Magyar Építőkémi és Vakolat Szövetséggel**, a **Magyar Hőszivattyú Szövetséggel**, a **Magyar Környezettudatos Építés Egyesületével**, a **Magyar Napelem és Napkollektor Szövetséggel**, a **MANAP Iparági Egyesülettel**, a **Masterplast Hungary Kft.**-vel, a **Nemzeti Fenntartható Fejlődési Tanáccsal** és az **OTP Bank Nyrt.**-vel.

Óriási eredmény és siker nekünk és partnereinknek, hogy végre sor került egy ekkora otthonfelújítási programra, mivel az **Egyensúly Intézet pontosan 2 évvel ezelőtt hívta fel a hazai gazdasági-politikai döntéshozók figyelmét arra, hogy a hazai épületállomány felújítását a Kádár-kockákkal kell kezdeni.** Agytröszünk egyik kiemelt szakpolitikai témája az évente **legalább 100.000 magyar otthon energetikai felújítása**, melynek révén egyszerre lenne a gazdaságunk versenyképesebb, az energiafelhasználásunk hatékonyabb, és hazánk jelentős lépést tenne a klímasemlegesség felé vezető úton.

A szakmai összefogás által elkészített javaslatcsomag a QR-kódra kattintva érhető el.



## BEMUTATTUK, MELYEK A JÖVŐ TELEPÜLÉSEI MAGYARORSZÁGON



A Jövő települései konferencián - melyet partnereinkkel, a Magyar Önkormányzatok Szövetségével és a Településfejlesztési Szövetséggel közösen szerveztünk - közel 150 önkormányzat polgármestere, döntéshozója, illetve önkormányzati képviselője vett részt, hogy közösen gondolkodjunk a magyar települések fejlődési lehetőségeiről, az energiaváltságra adható válaszokról. A rendezvényen adtuk át az Egyensúly Intézet Településindexén legjobb helyezést elért települések polgármestereinek a Településindex-díjat. A konferencia célja volt, hogy polgármesterek és a hozzájuk csatlakozó szakértők adatalapon, objektív szempontok alapján párbeszédet folytassanak a magyar települések fejlődési lehetőségeiről, a helyi autonómiáról és az

energiafüggetlenség kérdésköréről, valamint, hogy elismerjük a legjobb teljesítményt nyújtó hazai városokat, budapesti kerületeket és falvakat. A konferencián Mayer Gábor, területfejlesztésért felelős államtitkár köszöntötte a vendégeket, valamint a hazai területpolitika megújításáról tartott előadást.



Hiszünk benne, hogy Magyarország csak úgy válhat sikeresebbé a következő évtizedekben, ha életerős, szabad és cselekvőképes kisközösségekre támaszkodhat. Éppen ezért az évente közzétett településindex célja, hogy segítse a döntéshozókat azoknak a területeknek az azonosításában, amelyek célzott fejlesztése révén hazánk helyi közösségei még sikeresebbé és erősebbé válhatnak.

## A SMART BUDAPEST FÓRUM TÁRSSZERVEZŐI LETTÜNK



A 2024-es Smart Budapest Fórumot a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány az Egyensúly Intézettel partnerségben szervezte meg. A rendezvény létrehozását az motiválta, hogy mindkét szervezet mélyen hisz abban, hogy az élhető nagyváros a gazdasági növekedés motorja, az innováció központja, valamint a fenntartható jóléti társadalom alapja.

Ezért Budapest fejlesztése nemzeti (köz)ügy, hiszen egy gazdaságilag vonzó és az egész régió számára inspiratív világváros nélkül egy országot szükségszerűen a gazdasági, kulturális és politikai közepszerűség jellemzi. Hiszünk abban, hogy Budapestet – mint a kelet-közép-európai régió egyik vezető városát – vissza lehet és vissza is kell emelni a régió térképére. Így a 2024-es Smart Budapest Fórum központi témája volt, hogy **hogyan lesz Budapest Kelet-Közép-Európa vezető városa.**

Az idei Fórum célja volt, hogy több száz hazai és külföldi politikai és gazdasági döntéshozó, véleményformáló számára megoldásokat ajánljunk Budapest vonzerejének növelésére. Az egynapos nemzetközi konferencia folyamán külföldi és hazai szakértők segítségével körbejártuk a vonzó nagyváros fejlesztésének társadalmi, politikai és gazdasági aspektusait.



## BEMUTATTUK AZ EQUILIBRIUM CITY VÁROSKONCEPCIÓ-VIDEÓNKAT

2023-ban mutattuk be a “Hogyan tegyük vonzóbbá a nagyvárosainkat?” című szakpolitikai javaslatainkat a városi szétterjedés kezeléséről. A 2024-es Smart Budapest Fórumon az Egyensúly Intézet bemutatta városkonceptió-vidéóját, amelyben egy virtuális sétán keresztül nyerhetünk betekintést, hogyan is nézne ki egy olyan 15 perces városnegyed, amelyben az összes szakpolitikai javaslatunk megvalósul.

A városkonceptió-vidéonk a QR-kódra kattintva megtekinthető.



A Smart Budapest Fórum 2024. előadásait a QR-kódra kattintva lehet visszanezni.



# ORSZÁGOS PÁRBESZÉD: TÖBB SZÁZ GAZDASÁGI-POLITIKAI DÖNTÉSHOZÓVAL EGYEZTETTÜNK TÖBB MINT 40 VÁROSBAN

Az Egyensúly Intézet elkötelezett abban, hogy szakpolitikai tevékenységével és javaslataival hozzájáruljon Magyarország fenntartható gazdasági fejlődéséhez és társadalmi jólétéhez. Továbbra is hisszük, hogy terepmunka és az érintettek bevonása nélkül nem lehet szakpolitikát alkotni. Az Egyensúly Intézet 2024-

ben is kiemelt figyelmet fordított arra, hogy szakmai konzultációkat és előadásokat tartson gazdaságpolitikai és üzleti szereplők számára.

2024 tavaszán, a Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetsége (VOSZ) felkérésére egy nagyszabású

konferencián mutattuk be a **munkaerőpiac fejlesztésére irányuló szakpolitikai javaslatcsomagunkat**. Az ajánlások középpontjában az **55 év feletti korosztály munkaerőpiaci részvételének növelése, valamint a külföldön dolgozó magyar munkavállalók fokozatos visszacsábítása** állt. A szakpolitikák jelentős érdeklődést váltottak ki a gazdaságpolitikai döntéshozók körében.



Megalakulásunk óta agytrösztünk kiemelt célja, hogy **gazdasági elemzéseinket és javaslatainkat eljuttassuk a döntéshozók széles köréhez**. Ennek érdekében 2024-ben **27 városban találkoztunk helyi vállalkozói közösségekkel**, hogy bemutassuk **makrogazdasági előrejelzésünket**. A rendezvények során közel további **500 döntéshozóval egyeztetettünk**, emellett **17 előadást tartottunk nagyvállalatok felsővezetői számára**. 2024-ben – a VOSZ felkérésére és a PwC Magyarország partnerségében – megkezdtük egy olyan programcsomag kidolgozását, amely **a hazai kis- és középvállalkozások beszállítói pozíciójának erősítését célozza**. A legnagyobb iparágakat képviselő vállalatvezetőkől álló **Gazdasági Kerekasztal tagjaival**

**három alkalommal tartottunk személyes konzultációt**, hogy az Egyensúly Intézet szakpolitikai javaslatainak elkészítésekor figyelembe vegyük az általuk megosztott tapasztalatokat.

Az **energetikai konzultációsorozatunkat**, amelyet 2023-ban indítottunk, **2024-ben is folytattuk a Magyar Önkormányzatok Szövetsége (MÖSZ) együttműködésével**. Több mint **15 településen egyeztetettünk a helyi döntéshozókkal és a környező települések vezetőivel**, hogy feltárjuk a legfontosabb **energetikai kihívásokat**. Agytrösztünk egyrészt a **Hogyan növeljük a magyar települések válságállóságát** című korábbi javaslatcsomagját **megvitatta az egyes helyszíneken a helyi önkormányzati döntéshozókkal**. Másrészt az Egyensúly Intézet kiterjedt gyakorlati tapasztalatokkal bíró **külső szakértőket kért fel**, hogy az egyeztetéseken **konkrét megoldásokat javasoljanak** az önkormányzatoknak az energiafelhasználás csökkentésére és a fosszilis energiahordozókról való leválásra.

Az országjárásaink eredményeként közel **50 vidéki médiumnak nyilatkoztunk**, így nem csak az országos és fővárosi döntéshozókhöz, hanem a **vidék sorsát meghatározó döntéshozókhöz is eljutottak szakpolitikai javaslataink híre**.

A Pápán megtartott energetikai konzultációról készült tudósítás a QR-kódra kattintva megtekinthető.



## **I** **PANELBESZÉLGETÉSEKET SZERVEZTÜNK ÚJSÁGÍRÓK SZÁMÁRA**

Az Egyensúly Intézet **minden gazdasági előrejelzésének és szakpolitikájának megjelenésével párhuzamosan szakmai panelbeszélgetést is szervez**. 2024-ben sem volt ez másképpen, négy ilyen panelbeszélgetést is szerveztünk, mind a négy beszélgetést kimagasló médiavisszhang követte.

### **▶ HOGYAN LEGYEN MAGYARORSZÁG VÍZBEN GAZDAG ORSZÁG?**

Az Egyensúly Intézet 2024. decemberében mutatta be azokat a szakpolitikai javaslatait, amelyek hozzájárulhatnak



a magyar vízbiztonság megteremtéséhez. A meghívott szakértők a legégetőbb problémákról és megoldási lehetőségekről beszéltek. A beszélgetésen **Bardóczi Sándor**, Budapest főtájtépítésze, **Zlinszky János**, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Víz- és Környezetpolitikai Tanszékének docense, valamint **Csernus Dóra**, az Egyensúly Intézet klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgatója vett részt. A beszélgetést **Filippov Gábor**, az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója moderálta.



A beszélgetés összefoglalója  
a Telex-en olvasható.



gazdaságkutatási igazgatója és **Filippov Gábor**, az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója vett részt.

A beszélgetés összefoglalója  
a HVG-n olvasható.



## ▶ AZ EGYENSÚLY INTÉZET GAZDASÁGI ELŐREJELZÉSE MAGYARORSZÁG SZÁMÁRA (NYÁR)

Az Egyensúly Intézet nyári gazdasági elemzését újságírók előtt mutatta be **Szabó Barna**, az Egyensúly Intézet vezető közgazdásza, valamint **Kozák Ákos**, az Egyensúly Intézet gazdaságkutatási igazgatója. Beszélgetőtársuk **Szabó Balázs**, a HOLD Alapkezelő Zrt. vezérigazgatója volt. A rendezvényen elhangzott, hogy a következő hónapokban a forint leértékelődésére számítunk, így 2025-ben már bőven 400 forint fölött, akár a 410–419 forintos sávban lesz az euró.

## ▶ HOGYAN CSÁBÍTSUK HAZA A KÜLFÖLDRE VÁNDOROLT MAGYAROKAT?



“A kinti jövedelem nagyjából kétharmadát biztosító hazai pozíció lenne a legfontosabb tényező, amiért a külföldön dolgozó magyarok megfontolnák a hazatérést. A magyar munkaerőpiaci problémák orvoslásának a külföldről hazatérő magyarok jelenthetnék az egyik fontos elemét” - hangzott el az Egyensúly Intézet VOSZ-szal közös sajtóbeszélgetésén, melyen **Nyeste Orsolya**, az Erste vezető makrogazdasági elemzője, **Gazsi Attila**, a VOSZ elnökhelyettese, **Kozák Ákos**, az Egyensúly Intézet

A beszélgetés összefoglalója  
a Telex-en olvasható.



## ▶ AZ EGYENSÚLY INTÉZET GAZDASÁGI ELŐREJELZÉSE MAGYARORSZÁG SZÁMÁRA (TÉL)



A 2024. téli gazdasági előrejelzésünkről és a magyar gazdaság 2025. évi kilátásairól **Baja Sándorral**, a Randstad Hungary Kft. ügyvezető igazgatójával és **Perlusz Lászlóval**,

a Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetségének (VOSZ) főttségével beszélgetett **Kozák Ákos**, az Egyensúly Intézet gazdaságtudományi igazgatója, **valamint Szabó Barna**, az Egyensúly Intézet vezető közgazdásza. A rendezvényen elhangzott, hogy az Egyensúly Intézet szerint a következő évek során a növekedés motorja a háztartási fogyasztás lehet: a családok 2024-ben nagyrészt visszaépítették az inflációs sokk idején elveszített megtakarításaikat, de a következő években talán a reálbér-emelkedés nyomán már

élénkülhet a fogyasztás. Az agytröszt úgy számol, hogy a 2024-es átlagos áremelkedés 3,9 százalékos lesz, 2025-ben 3,2 százalékra csökken az infláció, de 2026-ban 4,9 százalékra emelkedik.

**A beszélgetés összefoglalója a Telex-en olvasható.**



## **KEREKASZTAL-BESZÉLGETÉST SZERVEZTÜNK AZ OROSZORSZÁG ELLENI SZANKCIÓKRÓL**

A londoni **RUSI - Royal United Services Institute for Defence and Security Studies**-zal együttműködve hiánypótló szakmai beszélgetés jött létre az Egyensúly Intézetben, az **Oroszország elleni szankciók magyarországi végrehajtásáról és kihívásairól**. A megbeszélés része volt az Európai Szankciók és Illegális Pénzügyek Megfigyelő és Elemző Hálózat (SIFMANet) kezdeményezésének, amelyhez az Egyensúly Intézet is csatlakozott. A SIFMANet kezdeményezésnek célja, hogy erősítse az EU-tagállamok válaszlépéseit a demokráciákat

fenyegető illegális pénzügyekkel szemben, és hatékony szakpolitikai ajánlásokat dolgozzon ki.



## **A JÖVŐ SZAKÉRTŐIVEL VITATTUK MEG MAGYARORSZÁG KÜL- ÉS BIZTONSÁGPOLITIKAI KIHÍVÁSAIT**



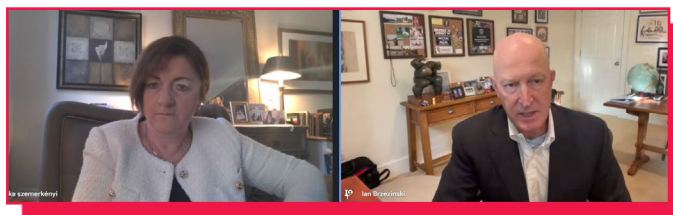
Az Egyensúly Intézet kiemelten fontosnak tartja az egyetemistákkal, fiatal szakértőkkel való együttműködést és a tehetséggondozást. **2024-ben a kül- és biztonságpolitikával foglalkozó fiataloknak kezdtünk el zárt körű beszélgetéseket szervezni.** Az első eszmecsere fókuszában az amerikai elnökválasztás és annak Magyarországra gyakorolt biztonságpolitikai hatásai álltak. Agytrösztünk elkötelezett amellett, hogy 2025-ben is hasonló eseményekkel támogassa a fiatal szakemberek közötti szakmai párbeszédet és lehetőséget teremtsen a kapcsolatépítésre.

## I A CEONET FÓRUM TÁRSSZERVEZŐI VOLTUNK

A biztonságpolitikai, gazdasági és energetikai, illetve energiabiztonsági témákat elemző CEONet Fórum társszervezője az Egyensúly Intézet volt. Az Egyensúly Intézet szakértői a fórum legfontosabb kerekasztal-beszélgetéseiben vezették és inspirálták a párbeszédet. A gazdasági pelen a hazai növekedési kihívásokról és az új kitörési lehetőségekről osztották meg a tudásukat. A biztonságpolitikai beszélgetésen a világpolitikai változások és a 2025-ös kilátások kerültek terítékre. Az energetikai diskurzusban pedig a jövő energiaforrásairól és az energiahatékonyság fontosságáról adtak iránymutatást.



## I IAN BRZEZINSKI-VEL BESZÉLGETTÜNK A HÁROM TENGER KEZDEMÉNYEZÉSÉRŐL



Az Egyensúly Intézet online beszélgetést rendezett **Ian Brzezinski egykori amerikai védelmi minisztériumi államtitkár-helyettessel**. Ian Brzezinskit, aki jelenleg az Atlantic Council stratégiai tanácsadói csoportjának tagja, agytrösztünk kül- és biztonságpolitikai főtanácsadója, **Szemerkényi Réka**, volt washingtoni nagykövet kérdezte a Három Tenger Kezdeményezéséről. A külpolitikai és katonai szakértő a Három Tenger Kezdeményezéséről (3SI) többek között kiemelte, hogy bár a közép-

kelet-európai régióban több, kisebb-nagyobb sikerű együttműködési keretmegállapodásra láthattunk példát az elmúlt évtizedekben, ez a megállapodás kiemelkedik a sorból. A 3SI-ben rejlő potenciál abban áll, hogy a régió saját kezdeményezéseként, a helyi geoökonómiai potenciál tényleges kihasználásával hivatott hosszú távú gazdasági, energiabiztonsági, infrastrukturális, és ezeken keresztül akár katonai mobilitást elősegítő fejlesztések megvalósítását lehetővé tenni. **A beszélgetés partnere az Amerikai Egyesült Államok Budapesti Nagykövetsége volt.**

A beszélgetés összefoglalója az Indexen olvasható.



# I AZ EGÉSZ ORSZÁGOT BEJÁRTUK ELŐADÁSAINKKAL

Az Egyensúly Intézet szakértőit 2024-ben is sok tucat előadásra kérték fel neves konferenciák szervezői.

A Terézvárosi Önkormányzat felkérésére Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatója tartotta az AirBnB-jövőjéről szóló konferencia nyitóelőadását. Igazgatónk az előadásában adatok ismertetésével mutatta be a budapesti lakhatási helyzetet, amelyek alapján szakpolitikákat alakíthatnak ki a döntéshozók. Felhívta a figyelmet arra is, hogy a nagyvárosok – így Budapest – egyik legnagyobb problémája a népességcsökkenés, különösen a belső kerületekben.

Az előadásról szóló cikk a [Mérce.hu](https://merce.hu)-n jelent meg, és a QR-kódra kattintva olvasható.



A Hóvége.hu konferenciáján Marek Bertram, az Egyensúly Intézet vezető elemzője Gábos Andrással, a Tárki vezető kutatójával, valamint Molnár Györggyel, a HUN-REN KRTK tudományos főmunkatársával beszélgetett a szegénység kérdéséről. Az Egyensúly Intézet szegénységkutatása szerint a magyarok 75%-a nem éri el az átlagos megélhetéshez szükséges havi nettó 400 ezer forintos jövedelmet, míg közel 45%-uk szűkölködik, és havonta 250 ezer forintnál kevesebből él. Az Egyensúly Intézet javaslatai szerint a szociális juttatási rendszert alapjaiban kell átalakítani. Fontos, hogy az egyszerűbb, hatékonyabb és átláthatóbb legyen. Minden alacsony jövedelmű számára biztosítani kell egy fix, 50 ezer forintos alapjuttatást, amely automatikusan kerül kifizetésre.

A konferenciáról a Telex-en olvasható beszámoló.



A középületek energiafelhasználása az épületek teljes energiafogyasztásának 10%-át teszi ki. Az Európai Unió célkitűzése szerint évente a közintézmények épületeinek legalább 3%-át fel kell újítani, ami jelentős energiamegtakarítást eredményezhet. A középületek korszerűsítése és okos mérőkkel való felszerelése nemcsak a fenntarthatóságot segíti elő, hanem példát mutat a kereskedelmi és lakóingatlanok felújításához is. Az Egyensúly Intézet egyik kiemelt szakpolitikai célja, hogy évente legalább 100 000 ingatlan mélyfelújítása valósuljon meg. A 2024-es Renovate Europe Day konferencián Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgatója moderálta a középületekkel foglalkozó szekciót.

Az Európai Unió országspecifikus ajánlásaiban következetesen hangsúlyt fektet a képzések és átképzések támogatására, valamint az energiahatékonyság növelésére és a karbonmentes energiaforrások arányának bővítésére. Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet klíma- és környezetpolitikai igazgatója az említett célok összekapcsolásának lehetőségeiről, valamint a zöld készségek fejlesztésének fontosságáról beszélt vendégeivel a Készségek Európai Éve Konferencián. Az eseményt az Európai Unió Tanácsának soros magyar elnökségi programja keretében rendezték meg.



A 21. század egyik legnagyobb globális társadalmi, gazdasági és biztonsági kihívása az lesz, hogy elegendő mennyiségű és megfelelő minőségű vizet biztosítsunk. Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet klíma- és környezetpolitikai igazgatója a **Portfolio Sustainable World 2024 konferencián** tartott előadást Magyarország vízkészleteinek megvédéséről és jövőjéről.



**Csernus Dóra**, az Egyensúly Intézet klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgatója moderálta a mélygeotermia magyarországi helyzetéről szóló kerekasztal-beszélgetést a **Sustainable Tech 2024 konferencián**. A kerekasztal-

beszélgetés résztvevői között volt **Holoda Attila**, az **Egyensúly Intézet külső tanácsadója**, Dr. Szanyi János, a Szegedi Tudományegyetem Alkalmazott Geotermikus Kutatás-Fejlesztési Központjának kutatásvezetője, valamint Szita Gábor, a Magyar Geotermális Egyesület elnöke.



Az idősebb korosztály munkaerőpiaci részvételének növelése jelentős gazdasági potenciált rejt magában. **Szabó Barna**, az Egyensúly Intézet vezető közgazdásza az 55 év felettek munkaerő-piaci helyzetéről és lehetőségeiről beszélt a **Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetségének** „Együtt gondolkodás a hazai munkaerőpiaci tartalékokról” című konferenciáján.



## 3. AZ EGYENSÚLY INTÉZET 2024. ÉVI ELEMZÉSEI

Az Egyensúly Intézet mélyen hisz az adatok erejében, azaz abban, hogy objektív módon, trendeket vizsgálva, nemzetközi összehasonlítások mentén érdemes vizsgálni egy adott ország vagy város eredményeit és kudarcait. Ezért agytrösztünk rendszeresen publikál különböző riportokat

Magyarország teljesítményéről a számunkra legfontosabb területeken: a szegénységcsökkentéstől a gazdasági növekedésen keresztül a hazánk sorsára meghatározó erővel bíró megatrendekig.

### I MEGJELENT AZ ÉVES SZEGÉNYSÉGKUTATÁSUNK

Annak érdekében, hogy a döntéshozók, az állami intézményrendszer, valamint a karitatív és civil szervezetek megfelelően és időben reagálhassanak a jelenlegi stagflációs időszakra, a mainál naprakészebben és pontosabban fel kell tudniuk mérni a várható elszegényedés folyamatát, a magyarországi szegények arányát, a lakosság gazdasági várakozásait.

Az Egyensúly Intézet ehhez a feladathoz kíván hozzájárulni azzal, hogy 2022. novemberétől kezdve - a Friedrich-Ebert Alapítvánnyal közösen - a magyar lakosság egészét reprezentáló közvélemény-kutatásokat készít, amelyek segítségével a szegénység aktuális mértékét és a várható trendeket becsüli meg. Ennek megfelelően 2024-ben is publikáltuk a szegénységkutatásunk.

2024-ben mindent összevetve a magyarok negyede-harmada, tehát nagyjából 2,5-3 millió ember tekinthető szegénynek. Emellett 45-50 százaléknyi válaszadóról mondható el, hogy kijön a jövedelméből, és képes kiegyensúlyozott életvitelt fenntartani. A fennmaradó 15-20 százaléknak nem igazán okoznak gondot a hétköznapi kiadások, képesek félretenni kisebb-nagyobb összegeket, és gond nélkül fedezni tudnak egy jelentősebb váratlan kiadást. A magyarok számára személyenként havonta nettó 250.000 forintra lenne szüksége a szűkös megélhetéshez.

A 2024-es szegénységkutatásunk eredményei a QR-kódra kattintva elérhetők.



### I NEGYEDÉVENTE PUBLIKÁLTUNK GAZDASÁGI ELŐREJELZÉSEKET

Agytrösztünk a 2024-es év folyamán minden negyedévben publikált gazdasági előrejelzést. Az Egyensúly Intézet téli előrejelzése szerint a magyar GDP 2024-ben 0,6 százalékkal fog növekedni. A következő években ugyanakkor beindulhat a növekedés: az agytröszt

előrejelzése alapján a GDP bővülése 2025-ben elérheti a 2,2 százalékot, majd 2026-ben a 2,6 százalékot. A következő évek során a növekedés motorja a fogyasztás lehet: a háztartások 2024-ben visszaépítették az inflációs sokk idején elveszített megtakarításaikat, így a következő

években várható reálbér-emelkedés teret ad a fogyasztás élénkülésének. Az Egyensúly Intézet előrejelzése szerint 2024-ben az átlagos áremelkedés 3,9 százalékos lesz, 2025-ben 3,2 százalékra csökken, majd 2026-ban 4,9 százalékra növekszik. A következő években a konjunktúra várható beindulása miatt a foglalkoztatottság évi 0,1–0,2 százalékos növekedése mellett 2025-ben a munkanélküliség enyhe növekedésére számítunk.

A teljes 2024. téli gazdasági előrejelzés a QR-kódra kattintva elérhető.



## BEMUTATTUK AZ EGYENSÚLY INTÉZET TELEPÜLÉSINDEXÉT

Az Egyensúly Intézet politikai-gazdasági-társadalmi víziójának egyik alappillére a közösségek ereje: Magyarország csak úgy válhat sikerebbé a következő évtizedekben, ha életerős, szabad és cselekvőképes kisközösségekre támaszkodhat. Az Egyensúly Intézet 2024-ben ezért saját indexet dolgozott ki, amely önkormányzati ciklusokon átívelően teszi lehetővé a közösségek adottságainak és fejlődésének adataalapú értékelését, a települések, illetve a fővárosi kerületek egymáshoz viszonyított helyzetének nyomon követését.

A településindex kidolgozásához több mint kétezer változó közül válogattunk ki vagy állítottunk elő 53 olyan indikátort, amely képes megragadni egy-egy közösség fejlettségének,

élhetőségének legfontosabb aspektusait. Az indikátorok kiválasztásakor az is fontos szempont volt, hogy a releváns adatok legalább két önkormányzati ciklus minden évére rendelkezésre álljanak.

2024-ben az Egyensúly Intézet településindexe alapján a legfejlettebb budapesti kerület az V. kerület, a legfejlettebb vidéki megyeszékhely Székesfehérvár, a legfejlettebb vidéki város pedig Budaörs volt.

A teljes elemzés és az interaktív térkép a QR-kódra kattintva elérhető.



## ELKÉSZÍTETTÜK A 2024. ÉVI MEGATREND INDEXET

Az Egyensúly Intézet célkitűzése, hogy Magyarország 2030-ra sikerebb és élhetőbb országgá váljon. Jövőképünk és szakpolitikai javaslatunk egyaránt szem előtt tartják, hogy Magyarország a következő évtizedben nemcsak a nyugat-európai országoktól, hanem régiós versenytársaitól is lemaradhat, ha nem képes reagálni a közeljövőt alakító legfontosabb trendekre és változásokra.

Épp ezért Magyarország és a többi európai uniós ország gazdasági, technológiai, környezeti és társadalmi változásainak értékelése céljából megalkottuk az Egyensúly Intézet Megatrend Indexét. A Megatrend Index az oktatás, a digitalizáció, a környezetvédelem, az egészségügy, valamint a társadalmi kohézió területeit vizsgálja, objektív, hosszú időtávon összehasonlítható számadatok alapján.

Magyarország a 2024-es összesített Megatrend Index alapján a 21. helyen végzett, vagyis hazánk az európai uniós középmezőny alján, a hátsó egyharmad tetején helyezkedik el. Bár Magyarország összesített pozícióját tekintve nem történt előrelépés 2021 és 2024 között, az okosország-alindex kivételével mindegyik dimenzióban előbbre jutottunk.

2024. évi Megatrend Indexünk a QR-kódra kattintva elérhető.



## NEGyedÉVES VOSZ BAROMÉTER JELENTÉSEKET KÉSZÍTETTÜNK

Az Egyensúly Intézet által készített **VOSZ Barométer 2024-ban** negyedévente jelent meg annak érdekében, hogy követhetővé váljon az üzleti hangulat a magyarországi kis- és középvállalkozások körében. Minden negyedévben 400 cégvezetőt kérdeztünk a gazdaság kilátásairól, az üzletmenetet érintő problémákról, a tervezett beruházásokról, az inflációról, fizetésemelésekről. A sztenderd témakörökön túl eseti témákat is feldolgoztunk, úgy mint a cégek digitalizációja, az energiaárak, a bérek, valamint a vállalkozások fenntartható működése.

A VOSZ Barométer egy kalkulált index, értéke azt mutatja, hogy a megkérdezett vállalkozások a mért változók mentén

elérhető maximális 100 pont hány százalékát érték el. A VOSZ Barométer 2024 harmadik negyedéves főindexe 52 százalékra csökkent a 100-as skálán, ami 10 százalékos visszaesést jelent az első, 2023-as méréshez képest.

A Vállalkozók Országos Szövetségével közösen készített VOSZ Barométerről részletesen a QR-kódra kattintva tájékozódhat.



## MEGJELENT A HÁROM TENGER KEZDEMÉNYEZÉSRŐL SZÓLÓ ELEMZÉSÜNK

Megjelent az Egyensúly Intézet szakpolitikai elemzése a **Három Tenger Kezdeményezéséről (3TK)**. A 3TK észak-déli vonalon köti össze az Európai Unió tizenhárom keleti tagállamát. Fő célja az, hogy **közlekedési, energetikai és digitalizációs projektek révén, a régió integrációjának kiépítésével olyan működő regionális piac alakuljon ki, amely hatékonyságával és méretével érzékelhető módon képes növelni a közép-európai régió versenyképességét.**

A 3TK **közlekedési infrastruktúra-beruházásai** növelni fogják a régió gazdasági és katonai mobilitását. Az energetikai projektek az energiaellátás diverzifikálásával segítik a **zöld átállást és a versenyképesség növelését**, emellett csökkentik a régió országainak energiafüggőségét, ezáltal is növelve az **energiabiztonságukat**. Magyarország földrajzi elhelyezkedése okán a legtöbb regionális projektnek **haszonélvezője lesz**. A 3TK következetes



végrehajtása nyomán **hazánk a régió infrastrukturális, kereskedelmi és közlekedési központjává válhat.** Ha kihasználjuk ezt a lehetőséget, és elősegítjük, hogy a tervezett projektek közül minél több megvalósulhasson, **az politikai költségek nélkül növelné Magyarország súlyát és érdekérvényesítő képességét az EU-n belül.** Az Egyensúly Intézet álláspontja szerint hazánk számára elsődleges érdek annak felismerése, hogy a **Három Tenger**

**Kezdeményezésén kívül ma nincs lehetőség a kelet-közép-európai régió valóban hatékony, integrált gazdasági fejlesztésére.**

A teljes szakpolitikai elemzés  
a QR-kódra kattintva elérhető.



# 4. AZ EGYENSÚLY INTÉZET LEGFONTOSABB MÉDIAMEGJELENÉSEI 2024-BEN

2024-ben az Egyensúly Intézet kutatói számos témában jelentettek meg publicisztikákat és interjúkat vezető hírportálokon. **Boros Tamás** a szuburbanizációs trendekről és a jövő településeinek kihívásairól osztotta meg gondolatait. **Kozák Ákos** a KKV-szektor kihívásairól adott hosszabb interjút, **Filippov Gábor** a magyar kultúra

**nemzetközi exportképességének erősítéséről** beszélt, valamint a soft power nyújtotta lehetőségeket elemezte. **Marek Bertram** Magyarországnak a jövő kihívásaira való felkészültségére világított rá, míg **Szabó Barnával** közösen a magyarok megtakarítási szokásairól publikált.

## I BOROS TAMÁS: A „KOSZOS NAGYVÁROS, TISZTA VIDÉK” TEÓRIA NEM IGAZ

Egy ország versenyképességét alapvetően meghatározza a nagyvárosainak népsűrűsége: az innovációhoz, a kulturális, tudományos teljesítményekhez ugyanis szükséges, hogy hasonló emberek társaságában éljünk, fizikailag is találkozzunk velük. Európa egyik legindividuaisabb társadalmja a magyar, és az agglomerációba költözés csak fokozza ezt. A kiköltözők a legritkább esetben alkotnak új közösségeket, alvóvárosnak használják a településeket. Hiszünk benne, hogy Magyarország csak úgy válhat sikeresebbé a következő évtizedekben, ha életerős, szabad és cselekvőképes kisközösségekre támaszkodhat. Éppen

ezért alkottuk meg a Teleplülésindexet is, hogy segítse a döntéshozókat azoknak a területeknek az azonosításában, amelyek célzott fejlesztése révén hazánk helyi közösségei még sikeresebbé és erősebbé válhatnak.

**Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatójának interjúja a településindexünkről és a nagyvárosokról a HVG-n olvasható.**



## I FILIPPOV GÁBOR - MAREK BERTRAM: MIN MÚLIK A SIKER VAGY A LEMARADÁS A KÖVETKEZŐ ÉVTIZEDEK GLOBÁLIS VERSENYÉBEN?

2021-ben az Egyensúly Intézet Megatrend Index néven saját mérési módszert dolgozott ki annak érdekében, hogy tényleg mérhesse és hasonlíthassa össze hazánk, illetve

az EU egészének legfontosabb gazdasági, technológiai, környezeti és társadalmi változásait. Az évente közzétett index nyilvánosan elérhető adatok segítségével az oktatás, a

digitalizáció, a környezetvédelem, az egészségügy, valamint a társadalmi kohézió területeit vizsgálja. Mi befolyásolja az országok felemelkedését vagy lemaradását az előttünk álló évtizedek globális versenyében? A napi politikai csatazajon túltekintve mi látható a régióink jövőjét meghatározó, hosszú távú folyamatokból? És mindenekelőtt, hogyan áll Magyarország az adatok alapján? A 2024-es Megatrend Index magyarországi vonatkozásait

**Marek Bertram elemzőnk és Filippov Gábor kutatási igazgatónk ismertette az Index-en.**



## **FILIPPOV GÁBOR: *KULTÚRHARC HELYETT KULTÚRAEXPORTOT – ÍGY HOZHAT JÓLÉTET A SOFT POWER***

Bár a kultúra önértékét egyetlen politikai szereplő sem kérdőjelezi meg, a gyakorlatban az állam hajlamos forrásigényes, ám jobbára veszteséges szektorként tekinteni erre a területre. Mintha valamiféle luxusról lenne szó, a gazdag és gondtalan nemzetek kiváltságáról, amelyet a sürgető „kenyérgondok” idején elsők között indokolt hátrébb sorolni. Ez azonban alapvető tévedés. Hogyan növelheti a kultúra egy ország anyagi jólétét? Mit tehet az állam a nemzeti kultúra külföldi megismertetéséért? Az

Egyensúly Intézet 2024-ben szakpolitikai javaslatcsomagot dolgozott ki a magyar kultúra exportképességének növelése és Magyarország kulturális vonzerejének erősítése érdekében.

**Filippov Gábor kutatási igazgatónk publicisztikája a 24.hu-n olvasható.**



## **CSERNUS DÓRA: *HOGYAN NÖVELJÜK A MAGYAR TELEPÜLÉSEK ENERGIABIZTONSÁGÁT?***

Az energiaárak tartós növekedése, az orosz agresszió nyomán keletkezett nemzetközi piaci bizonytalanságok, valamint az elhúzódó infláció hatására a hazai önkormányzatokra egyik hónapról a másikra kezelhetetlennek tűnő plusz költségek neheztedtek, amelyek miatt nemcsak a költségvetésük, hanem a felelősségi körükbe tartozó legalapvetőbb közszolgáltatások ellátása is veszélybe sodródott. Az Egyensúly Intézet 2023 ősze és 2024 tavasza között szerte az országban 15 helyszínre látogatott el, ahol a helyi döntéshozókkal és a környező települések vezetőivel megvitatta a legfontosabb energetikai kihívásokat. Miért

az energetikai korszerűsítésben rejlik a magyar települések klímaváltozáshoz való alkalmazkodásának kulcsa? Milyen állami és önkormányzati feladatok állnak előttünk? Hol érdemes az egészet elkezdeni?

**Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgatója többek között ezekre a kérdésekre válaszolt a Portfolio Checklist adásában.**



## I **FILIPPOV GÁBOR: *HOGYAN TÁMOGASSUK A KULTÚRÁT?***

Mélyre nyúló történelmi okai vannak annak, hogy a kultúra finanszírozása Magyarországon látványosan „államnehéz”. A két huszadik századi diktatúra kitartó munkával semmisítette meg, úzte el vagy tette tönkre a hagyományos magyar mecénási rétegeket: a nagybirtokos arisztokráciát, a nagypolgárságot, a történelmi egyházakat. Bár a rendszerváltást követően megjelent a potenciális műpártoló új osztálya, máig hiányzik az a több évszázadnyi, megszakítatlan intézményi és mentalitásbeli hagyomány, amely szerencsésebb történelmi fejlődésű országokban a magánmecenatúra kultúráját táplálja. Ehhez társul a hazai piac kicsinysége és a magyarok gyenge vásárlóereje. Európai összehasonlításban kiugróan keveset költünk kulturális szolgáltatásokra – válság idején pedig

elsők között spórolunk ezen a területen. Az Egyensúly Intézet 2024-ben szakpolitikai javaslatcsomagot dolgozott ki a magyar kultúrafinanszírozás hatékonyságának növelésére. Valóban túl keveset költ kultúrára a magyar állam? Lehet-e egyáltalán eleget? Inkább a piacra kellene bízni, hogy ellássa ezt a feladatot, vagy kiiktathatatlan az állami szerepvállalás?

**Filippov Gábor kutatási igazgatónk ezekre a kérdésekre keresi a választ az Indexen megjelent publicisztikájában.**



## I **MAREK BERTRAM - SZABÓ BARNÁ: *AZ EGEKBEN A MAGYAROK MEGTAKARÍTÁSI RÁTÁJA, 2,5 MILLIÓAN MÉGSEM TUDNÁNAK KIFIZETNI EGY HIRTELEN KIADÁST***

2024 őszén első ránézésre látványosan ellentmondó gazdasági hírekről számolt be a sajtó: egyszerre olvashattunk nagy mértékű béremelkedésről és minden várakozást alulmúló fogyasztásról, jelentős megtakarítási hajlandóságról és az Egyensúly Intézet számításai szerint a lakosság bő harmadát kitevő szegénységről. Jogosan merül fel a kérdés: mi az igazság szegénység, fogyasztás, bérek és megtakarítások területén, azaz hol is van a pénz?

**Marek Bertram vezető elemzőnk és Szabó Barna vezető közgazdászunk cikke a Telexen olvasható.**



## I KOZÁK ÁKOS: A CÉGEK EGYIK LEGFŐBB GONDJA A KLÍMAVÁLTOZÁS LESZ

A klímaváltozás az elkövetkező öt évben a vállalkozások egyik legnagyobb kihívásává válik – derül ki a Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetsége (VOSZ) és az Egyensúly Intézet ideai jelentéséből. A kutatás szerint az időjárás és a fenntarthatóság kérdése hamarosan a cégek három legfontosabb problémája közé kerülhet. Jelenleg azonban a kkv-k legnagyobb gondját a csökkenő vásárlóerő, a visszafogott kereslet és az üzleti környezet instabilitása okozza. A cégek bizalma történelmi mélypontra süllyedt, amit tovább súlyosbítanak a kiszámíthatatlan jogszabályi változások és az uniós források korlátozott elérhetősége. A

24.hu gazdasági podcastjában, a Dellában Kozák Ákos, az Egyensúly Intézet gazdaságkutatási igazgatója arról beszélt, hogy mi állhat a vállalkozói bizalom hanyatlása mögött, és hogyan lehetne a kormány tervezett támogatási programjait hatékonyabbá és célzottabbá tenni, hogy valódi segítséget nyújtsanak a kkv-szektorban.

A podcast a QR kódra  
kattintva hallgatható meg.



## 5. AZ EGYENSÚLY INTÉZET A NEMZETKÖZI SZÍNTÉREN

Agytröszttünk munkatársai az **Amerikai Egyesült Államokban, Lengyelországban, Szlovákiában** és számos más országban képviselték az Egyensúly Intézetet, és újabb szakmai együttműködéseköt kötöttek. Agytröszttünk

így már a **35 külföldi partnerével** közösen egy széles körű együttműködés részeként dolgozik azért, hogy **Magyarország 2030-ra sikereőbb országgá váljon.**

### AZ EGYENSÚLY INTÉZET LETT A 2024-ES NATO-CSÚCS HIVATALOS MAGYAR PARTNERE

A **75. történelmi NATO-csúcs nyilvános fórumának hivatalos magyar intézményi partnere az Egyensúly Intézet volt.** Agytröszttünket **Boros Tamás** igazgatónk és **Szemerkenyi Réka** kül- és biztonságpolitikai főtanácsadónk képviselte **Washingtonban.**

A csúcstalálkozó során a NATO előtt álló legkritikusabb kérdések kerültek napirendre. Kiemelt figyelmet kapott a kollektív biztonság megerősítése, valamint az éghajlatváltozás elleni hatékony fellépés lehetőségei. Emellett a résztvevők megvitatták az új technológiák társadalmi hatásait és azok közös szabályozásának szükségességét is.



### NŐK A V4-ES KÜL- ÉS BIZTONSÁGPOLITIKÁBAN: NEMZETKÖZI EGYÜTTMŰKÖDÉS AZ EGYENSÚLY INTÉZET RÉSZVÉTELÉVEL

Az Egyensúly Intézet hivatalos magyar partnerként csatlakozott egy új V4-es projekthez, amely a **cseh, szlovák, lengyel és magyar nők kül- és biztonságpolitikai, valamint diplomáciai szerepének erősítését célozza.** A projekt első,

pozsonyi háromnapos workshopján a magyar delegáció tagjai értékes tapasztalatokkal gazdagodtak, és erősítették a régiós együttműködést.

A projekt célja egy nemzetközi hálózat kiépítése, amely elősegíti a tapasztalatcserét és a jó gyakorlatok megosztását. A következő találkozót Budapesten az Egyensúly Intézet szervezi. Köszönjük a cseh Nemzetközi Ügyek Szövetségének (AMO), a lengyel Casimir Pulaski Alapítványnak és a szlovák Külpolitikai Társaságnak az együttműködését.



## ELŐADTUNK A WARSAW SECURITY FÓRUMON

Büszkék vagyunk arra, hogy Csernus Dóra, klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgatónk, valamint Szemerkenyi Réka, kül- és biztonságpolitikai főtanácsadónk meghívott előadóként vettek részt a 2024-es Warsaw Security Forumon, amely a közép-európai régió egyik vezető biztonságpolitikai konferenciája.

A változó világrend és a transzatlanti szövetségi rendszer kihívásai Magyarországot is közvetlenül érintik, ezért az Egyensúly Intézet 2023 óta különös figyelmet fordít kül- és biztonságpolitikai stratégiák kidolgozására, illetve a geopolitikai kihívásokra adandó válaszokra. Nemzetközi kapcsolatainkat aktívan bővítjük, kiemelten törekedve a transzatlanti és közép-kelet-európai szakmai együttműködés megerősítésére.



## RÉSZT VETTÜNK A PRÁGAI GLOBSEC FÓRUMON

Boros Tamás igazgatónk és Szemerkenyi Réka kül- és biztonságpolitikai tanácsadónk is részt vett a 2024. évi GLOBSEC Forumon, mely ebben az évben nem Pozsonyban, hanem Prágában kerül megrendezésre. Mivel számos közép- és kelet-európai ország a 2024-es évben ünnepelte az EU-hoz és a NATO-hoz való csatlakozásának 20. és 25. évfordulóját, a régió békéhez, jólétéhez és együttműködéshez

vezető közös útja sok szempontból mérföldkőhöz érkezett. Ebben a sorsdöntő évben a GLOBSEC Fórum Petr Pavel cseh elnök védnöksége alatt hívta össze a kormányok, a vállalati szféra, a tudományos élet és a civil szervezetek vezetőit, hogy közösen keressenek megoldást a régió jelenlegi és jövőbeni kihívásokra.

## 6. AZ EGYENSÚLY INTÉZET HANGJAI ÉS ARCAI

2024-ben az Egyensúly Intézetnek összesen 847 különböző médiamegjelenése volt, többek között a Portfolion, a Telexen, a 24.hu-n, az Indexen, a HVG-ben, az ATV-ben, a HírTV-ben, az Inforádióban, a Partizánban, a megyei lapokban, valamint a Forbes-ban. Konferenciáink és szakpolitikai javaslataink bemutatói a média élénk érdeklődése mellett zajlottak, így összességében több mint félszáz újságíróval találkoztunk személyesen.

A vidéki konzultáció-sorozatunkról a regionális és az országos média is folyamatosan beszámolt. Az ehhez

kapcsolódó cikkek, interjúk, televíziós és rádiós szereplések összességében több mint kétmillió emberhez jutottak el.

2024-ben elértük a 11.000 követőt Facebook oldalunkon, a LinkedIn-en pedig már több mint 1800-an követik az agytrösztnk munkáját.

Az Egyensúly Intézet  
összes médiamegjelenése  
a QR-kódra kattintva érhető el.



## I 2024-BEN IS BŐVÜLT AZ EGYENSÚLY INTÉZET CSAPATA!

Büszkén jelenthetjük be, hogy **Holoda Attila csatlakozott az Egyensúly Intézet külső szakértői csapatához, aki energetikai szakértőként segíti munkánkat!** Az Egyensúly Intézet számos konzultációt tartott, és szakpolitikai javaslatot dolgozott ki az energiahatékonyság növelése, a klímasemlegesség elérése vagy az épületek energetikai felújítása érdekében. **Rendkívül megtisztelő számunkra, hogy mostantól Holoda Attila, Magyarország egyik legelismertebb energetikai szakértője segít mindezekben nekünk.**





# 7. ÚJ PARTNEREINK MAGYARORSZÁGON ÉS A VILÁGBAN

2024-ban számos új partnerséget sikerült kialakítanunk, így összesen már 35 külföldi és több tucat hazai szervezettel dolgozunk együtt. Büszkén mutatjuk be az Egyensúly Intézet új partnereit:



AMO.CZ

**ASSOCIATION  
FOR INTERNATIONAL  
AFFAIRS**

Prága



**CASIMIR PULASKI  
FOUNDATION**

Varsó



**CASLA  
INSTITUTE**

Prága



**GREEN EUROPEAN  
FOUNDATION**

Brüsszel



**HUDSON  
INSTITUTE**

Washington, DC



**INTERNATIONAL  
REPUBLICAN INSTITUTE**

Washington, DC



**INTERNATIONAL  
VISEGRAD FUND**

Pozsony



**KONRAD ADENAUER  
STIFTUNG**

Budapest



**NATIONAL DEMOCRATIC  
INSTITUTE**

Washington, DC



**ODI  
EUROPE**

Brüsszel



**OSW CENTRE FOR  
EASTERN STUDIES**

Varsó



**THE HERITAGE  
FOUNDATION**

Washington, DC



Wilfried  
Martens Centre  
for European Studies

**WILFRIED  
MARTENS CENTER**

Brüsszel

# MUNKATÁRSAINK

## BOROS TAMÁS

*Igazgató és társalapító*

Az Egyensúly Intézet igazgatója és társalapítója. Az egyik vezető európai agytröszt, a brüsszeli székhelyű Foundation for European Progressive Studies (FEPS) tudományos tanácsának tagja. A Policy Solutions elemző-és tanácsadó intézet korábbi társtulajdonosa és -igazgatója. Rendszeres vendége volt politikai elemző műsoroknak, gyakran nyilatkozik vezető nemzetközi médiumoknak. Korábban szakértőként dolgozott az Európai Bizottságban és a Magyar Köztársaság Külügyminisztériumában. Kutatási területe a magyar és az európai uniós politikai kommunikáció, illetve a populizmus.



## KOZÁK ÁKOS

*Gazdaságkutató igazgató és társalapító*

Az Egyensúly Intézet gazdaságkutató igazgatója és társalapítója. Korábban közel harminc éven keresztül a GfK Hungária Piackutató igazgatója volt. A Magyar Marketing Szövetség korábbi elnöke. A Budapesti Gazdasági Egyetem korábbi docense, jelenleg a Kibergazdaság-kutató Központ tudományos munkatársa. Számos felsőfokú piackutató tananyag szerzője, illetve társszerzője. 2008-ban Klauzál Gábor-díjat kapott. Szakterülete a jövő kutatás és a fogyasztói tanulmányok. PhD-fokozatát fogyasztásszociológiából szerezte.

## FILIPPOV GÁBOR

*Kutatási igazgató*

Az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója. Korábban országgyűlési szakértőként, majd a Magyar Progresszív Intézet politikai elemzőjeként és vezető elemzőjeként dolgozott. Elemzései, kommentárjai számos hazai és külföldi sajtótermékben megjelentek, televíziós és rádiós műsorok gyakori vendége. Kutatási területe az európai, valamint a magyar szélsőjobboldal, az antiszemitizmus és az iszlamofóbia története és jelene, illetve a modern autokráciák működése.





## CSERNUS DÓRA

*Klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgató*

Az Egyensúly Intézet klíma-, energia- és környezetpolitikai igazgatója. Tanácsadóként dolgozott a Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztériumban, a Jövő Nemzedékek Országgyűlési Biztosának Hivatalában és a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztériumban, ahol Magyarország álláspontját képviselte különböző EU, ENSZ és OECD fórumokon. Később a Klímapolitika Kutató és Tanácsadó Kft. nemzetközi fejlesztésekért felelős igazgatójaként, majd független környezet- és klímapolitikai szakértőként kamatoztatta tudását. Fő szakterülete a klímapolitika, a levegőtisztaság-védelem és a vízvédelem.

## SZEMERKÉNYI RÉKA

*Kül- és biztonságpolitikai főtanácsadó*

Magyarország volt washingtoni nagykövete, a transzatlanti biztonság vezető geopolitikai szakértője, aki több mint 20 éves tapasztalattal rendelkezik különböző kormányzati, tudományos és magánszektorbeli pozíciókban. A CEPA (Center for European Policy Analysis) washingtoni agytröszt volt ügyvezető alelnöke. Kormányzati szerepvállalásai közé tartozik Magyarország amerikai nagyköveti megbízatása, valamint Magyarország miniszterelnökének nemzetbiztonsági politikai tanácsadója. Üzleti tapasztalatai közé tartozik a MOL Csoport elnök-vezérigazgatójának vezető tanácsadói, illetve a Világbank tanácsadói pozíciója.



## SZABÓ BARNÁ

*Vezető közgazdász*

Az Egyensúly Intézet vezető közgazdásza. Dolgozott a Nemzetközi Valutaalap (IMF), valamint az Egyesült Királyság központi bankjának, a Bank of Englandnek kötelékében. Több mint fél tucat más külföldi jegybanknál működött közre előrejelzési rendszerek kiépítésében. Korábban a prágai székhelyű OGRsearch makroökonómiai tanácsadó cég elemzője. Szakterülete a makroökonómiai modellezés és előrejelzés. A barcelonai Pompeu Fabra Egyetemen szerzett doktori fokozatot.

## MAREK BERTRAM

*Vezető elemző*

Az Egyensúly Intézet vezető elemzője, politikai pszichológus. Az ELTE-n politológia BA-t, a BME-n kommunikáció és médiatudomány MA-t, a University of Kent-en pedig politikai pszichológia MSc-t végzett. Jelenleg az ELTE PPK PhD hallgatója és Friedrich Ebert Stiftung korábbi ösztöndíjasa. Kutatási témája a nosztalgia és a rendszerkritika kapcsolata. Kommunikációt, statisztikát és módszertant oktat az ELTE-n.



## KENYERES LÁSZLÓ

*Üzleti kapcsolatokért felelős igazgatóhelyettes*

Az Egyensúly Intézet üzleti kapcsolatokért felelős igazgatóhelyettese. Korábban a KSH ösztöndíjasa, majd társadalomstatistikusa volt, ahol a háztartások jövedelmi és kiadási szerkezetét kutatta. Később pénzügyi és energetikai szektorokban szerzett tapasztalatot program menedzserként és vezetőként a vállalati szintű ügyfélközpontú transzformációk terén. Fókuszterülete az adatalapú döntéshozatalt támogató, többforrású integrált adatbázisok létrehozása.



## PÁSZTORY JULIANNA

*Projektmenedzser*

Az Egyensúly Intézet projektmenedzsere. A Budapesti Corvinus Egyetemen szerzett szociológia mesterdiplomát, globális társadalomismeret specializációval. Az egyetem elvégzése után két évig egy korrupcióval foglalkozó független agytröszt munkáját segítette a kutatásaikban, kommunikációjukban, illetve a projektek menedzselésében.

## NÁDASDI FLÓRA

*Kutatási asszisztens*

Az Egyensúly Intézet üzleti projektjeinek kutatási asszisztense. Korábban a Budapesti Corvinus Egyetemen végzett marketing mesterszakon, ahol a fogyasztói magatartás és a marketingkutatás területe felé orientálódott. Ezt követően értékesítési asszisztensként tapasztalta meg a magyar IT üzleti szféráját. Jelenleg az Egyensúly Intézet munkáját az üzleti projektek előkészítésében segíti, továbbá fókuszterületét képezi különböző adatvizualizációk készítése.



## WESSELÉNYI MELINDA

*Irodavezető*

Az Egyensúly Intézet irodavezetője. Korábban különböző szektorokban működő magyar és külföldi kis- és középvállalkozásoknál dolgozott mint asszisztens, majd irodavezető, elsősorban HR fókusszal.

# TANÁCSADÓ TESTÜLET



## GILLY GYULA

*Orvos, egészségügyi menedzser*



## HEAL EDINA

*Technológiai tanácsadó*



## SÍKLAKI ISTVÁN

*Szociálpszichológus*



## URBÁN LÁSZLÓ

*Közgazdász, bankszakember*



## ZÁVECZ TIBOR

*Szociológus, közvélemény-kutató,  
az Egyensúly Intézet társalapítója*

## BALÁZS ZOLTÁN

*Közgazdász, politológus*



## HAVAS ÁGNES

*Filmes és televíziós szakember*



## KOVÁCH IMRE

*Szociológus, az MTA doktora*



## TÖRÖCSIK MÁRIA

*Közgazdász, egyetemi tanár*



## ÜRGE-VORSATZ DIÁNA

*Fizikus-klimakutató*



## ZLINSZKY JÁNOS

*Egyetemi docens, szakbiológus*



# KÜLSŐ SZAKÉRTŐK



## BART ISTVÁN

*Klímapolitikai szakértő*

## HOLODA ATTILA

*Energetikai szakértő*



## HORVÁTH ÁRON

*Közgazdász*

## LANNERT JUDIT

*Oktatóskutató, a T-Tudok senior kutatója*



## RAVASZ ÁBEL

*Szociológus, politológus*

## SZILÁGYI KATALIN

*Közgazdász, egyetemi oktató*



## SZÖLLÖSI-NAGY ANDRÁS

*Hidrológus*

# Magyarország jövő időben ▶▶

---

Egyensúly Intézet



## Egyensúly Intézet

Cím: **H-1026 Budapest, Szilágyi Erzsébet fasor 73.**  
Telefon: **+36 1 249 5238**

Honlap: **[www.eib.hu](http://www.eib.hu)**  
E-mail: **[info@eib.hu](mailto:info@eib.hu)**

Facebook



LinkedIn

